

Letnik XXI.  
22. januar 1987  
številka 1/195

# PIONIR

glasilo kolektiva gip pionir novo mesto

## Kljub težkim razmeram uspešni

Ob koncu leta 1986 je bila skupna seja predstavnikov družbeno-političnih organizacij delovne organizacije in samoupravnih organov DO, TOZD, DSIB in DSSS ter poslovnodnih delavcev DO in TOZD. Namen razširjene seje je bil:

— ugotoviti, kako smo opravili planske naloge in uresničili zastavljene cilje v letu 1986,

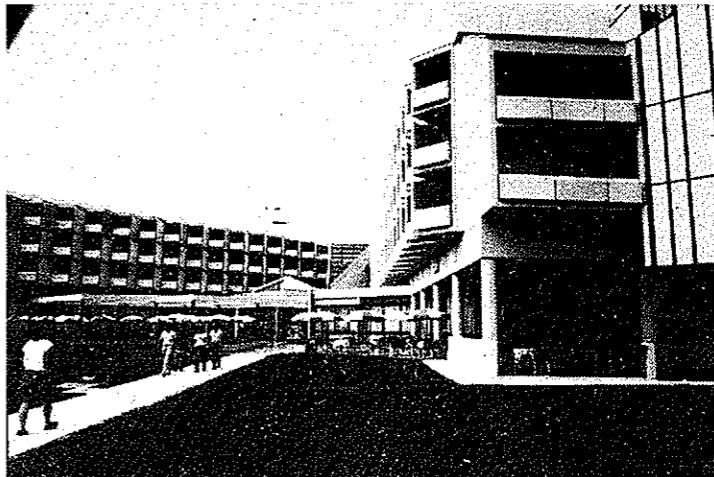
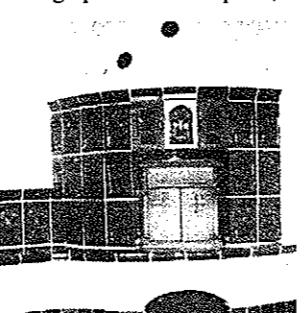
— preveriti potek izvrševanja nalog za poslovno leto 1987 iz »Dogovora o uresničevanju srednjoročnega plana GIP PIONIR Novo mesto za obdobje 1986 — 1990,

— obravnavati strateških razvojnih ciljev GIP PIONIR — PIONEREKA.

Celovito poglobljeno informacijo in oceno je podal predsednik poslovnodnega odbora Slavko Guštin. Poudaril je, da so gospodarske razmere v rezultati poslovanja v vrsti organizacij združenega dela zelo kritične. Kljub težkim razmeram gospodarjenja smo lahko z doseženimi rezultati v naši delovni organizaciji zadovoljni. Delo smo imeli skozi vse leto in bili likvidni.

Res je, da so rezultati nihali iz meseca v mesec, vendar vse ocene kažejo, da bomo planske cilje uresničili.

V letu 1986 smo veliko delali na turističnih objektih, pri katerih smo dosegli pomembne uspehe, še



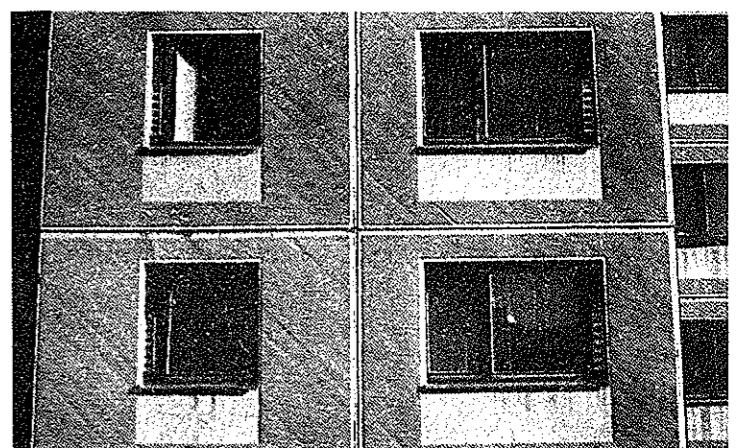
Novigrad — hotel Maestral

zlasti s hotelom v Novigradu. Zadovoljiva je ugotovitev, da z rokovno izvršitvijo nalog na posameznih objektih ni bilo velikih odstopanj.

Na trgu smo prišli tudi z novimi izdelki. Povečala se je kvaliteta naših izdelkov v TOZD Keramika, TOZD MKI pa pripravlja nove izdelke.

Lastne investicije smo uspešno uresničili. Pri tem je pomembna nabava sodobne mehanizacije za gradbeno operativo. Zgradili smo upravno zgradbo v Ljubljani, poslovne in obratne prostore v Metliku, II. fazo tesarskih delavnic v Krškem in pričeli s III. fazo počitniškega doma na Hvaru.

Na komercialnem področju smo dosegli pomembne uspehe, še zlasti uveljavitev Pionirja na Zagrebškem tržišču. Podpisali smo samoupravni sporazum o izgradnji novega turističnega naselja JABLJANAC — STINICE, ki ga bomo pričeli graditi takoj po novoletnih praznikih. Pred podpisom pa je samoupravni sporazum o izgradnji naselja Biograd na moru.



ljudi v Pionirju, da jim damo cilj, za katerega se je treba boriti. Želimo biti pred drugimi, naša prizvodnja pa naj bi sledila razvojemu svetu. Z ojačanjem razvojnega oddelka, vključevanjem mladih strokovnjakov in z uvajanjem računalnika bomo lahko dosegli boljše rezultate.

V letu 1987 bomo soočeni z vrsto novih zakonov in predpisov, ki bodo sprejeti kot sistemski in izvedbeni od konca 1986. in v začetku 1987. leta. Nujno je, da spoštujemo in dosledno uresničujemo sklepe, ki smo jih sprejeli v Bohinju junija meseca.

O uresničevanju sklepov in programu PIONEREKE je podal poročilo mag. Janez Gabrijelčič.

V razpravi je bilo ugotovljeno, da so bohinjski sklepi in program PIONEREKE sprejemljivi in da je nujno, da vsi delamo in delujemo tako, da jih uresničimo. V ta namen je treba izvajati politiko kadrovanja visoko strokovnih in vodstvenih delavcev na nivoju delovne organizacije in seveda te delavce tudi ustrezno nagrajevati. Za vsako neizpeljano samoupravno sprejeti aktivnost kot tudi referendumsko odločitev bomo v bodoči naredili temeljito oceno vzrokov.

Poleg krepitev strokovnega dela je bila poudarjena tudi potreba po večji aktivnosti vseh subjektivnih sil zunaj delovne organizacije in po večjem sodelovanju in skrbi za slehernega zaposlenega ter s tem tudi krepitev pripadnosti podjetij.

Pri tem imajo zelo odgovorno in pomembno nalogu ZK in sindikat.

Katuša BORSAN

II 5309

# Kak gos rim s finančnimi sredstvi?

Temeljne organizacije v sestavi DO GIP »PIONIR« so se že ob ustavovitvi Interne banke odločile, da bodo v banki združevale vsa finančna sredstva, da bi dosegle naslednje učinke:

- povečanje akumulacije;
- razširjanje materialne osnove;
- hitrejše kroženje denarnih sredstev;
- racionalno gospodarjenje finančnimi sredstvi;

Po podatkih ekonomskega birja DO za obdobje I.—X. 1986 beležimo:

Sredstva I—X.	Koeficient obračanja	Dnevi vezave	
	1986	1985	1986
Denarna sredstva	131	125	2
Terjatve	6,63	7,26	46
Zaloge reprod. mat. in DI	4,62	4,65	66
Zaloge nadovrš. proizv.			65
GI	8,77	16,40	35
			19

Iz pregleda ugotavljamo, da se je bistveno podaljšala vezava finančnih sredstev v zalogah nedovršene proizvodnje, to pa predvsem zaradi povečanega obsega izvajanja stanovanjske gradnje za trg v letu 1986. Ker sami nismo imeli dovolj lastnih sredstev poslovnega sklada za pokrivanje povečanega povprečnega stanja zalog, smo morali pri bankah in drugih finančnih ustanovah najeti dolgoročne kre-

dite v višini 3,4 mldr. din. Poleg tega pa smo izkoristili tudi namenske stanovanjske kredite za izgradnjo stanovanj v soseski Fužine.

Klub stalnemu opozarjanju na racionalno ravnanje z nabavo in zalogami reproduksijskega materiala ugotavljamo, da nekateri tozdi ne spoštujejo plansko določene višine povprečnega stanja zalog. Po stanju 30. 11. 1986 ugotavljamo naslednja odstopanja:

Glede na navedeno predlagamo za leto 1987 naslednjo finančno politiko:

Doseženi poslovni rezultati prizvodnih tozdrov v obdobju I.—IX. 1986 ne dajejo upanja, da bi ob zaključnem računu lahko, namenili večji del čistega dohodka za pokritje primanjkljaja trajnih obratnih sredstev.

Zaradi izvajanja stabilizacijskih ukrepov v jugoslovanskem gospodarstvu tudi v letu 1987 ne moremo pričakovati bistvenega povečanja naložb v nove gradbene objekte. Boj za pridobitev del in zagotovitev zaposlitve vseh zmagljivosti bo še nadalje vplival na oblikovanje cen ter s tem zmanjšanje dohodka.

Tozdi se še vedno ne zavedajo dovolj, da s svojo tekočo gospodarsko politiko in dnevnim izvajanjem nabave vplivajo na velikost porabljenih (predvsem tujih) sred-

mogoč pokriti z dohodom, zato nastopajo motnje v poslovanju in pri nekaterih tozdroh tudi izguba.

Glede porabe investicijskih sredstev v letu 1986 lahko rečemo, da so bila porabljeni še »viroča«.

# PIONIR

Tako po sprejetju plana investicij se je začela intenzivna poraba sredstev minimalne amortizacije tako, da smo z mesečnim izločanjem komaj zadostili vsem tehničnim potrebam. Škoda je le, da od 1. 7. 1986 Interna banka ni smela več izdajati garancije za plačila osnovnih sredstev, saj bi s tem likvidna sredstva lahko ostala dalj časa na razpolago tozdu.

Ob koncu leta so bile sprejete dopolnitve in spremembe pomembnih sistemskih zakonov, od katerih naj omenim samo tiste, katerih izvajanje bo neposredno ali posredno vplivalo na izvajanje finančne funkcije, in sicer:

- zakon o celotnem prihodku in dohodku,
- zakon o amortizaciji družbenih sredstev,
- zakon o sanaciji in prenehanju OZD.

Zakon o amortizaciji in dolčitev revalorizacijskih faktorjev v zakonu o celotnem prihodku in dohodku bodo povečali delež amortizacije kot stroške, kisekrije iz celotnega prihodka, zato se bo zmanjšal dohodek na enoto ustvarjenega celotnega prihodka. Povečala se bodo sredstva za investicije v nova osnovna sredstva, istočasno pa lahko pričakujemo povečano nelikvidnost. Ravnov novi zakon o sanaciji in prenehanju OZD je prvič sankcioniral nelikvidnost TOZD oz. OZD in v posebnem poglavju Predsanacijski postopek opisal postopek za odstranitev vzrokov nelikvidnosti.

Če se nelikvidnost tozda ne odstrani v 120 dneh od dneva, ko je nastala, tudi s pomočjo ostalih tozdrov v delovni organizaciji ali reproduksijski verigi, potem družbenopolitična skupnost ali SDK predlagata pristojnemu sodišču uvedbo stičajnega postopka. Iz tega lahko ugotovimo, da mora imeti likvidnost prioriteto pred investicijskimi naložbami.

5. Pri sodelovanju s kooperantimi upoštevati:

a) obveznost združevanja finančnih sredstev v Interni banki za kreditiranje investitorjev ali finančiranje naložb v pripravo zemljišč in gradnjo za trg.

b) Pogodba o depozitu mora biti podpisana ob sklepanju letnih pogodb oz. sočasno s kooperantsko pogodbo, za kar nosijo vso odgovornost referenti za kooperacijo na TKI in gradbenih tozdrov.

c) Plaćilni pogoji kooperantom so enaki in obvezni za vse:

— z menico na 75 dni netto,

— v primeru finančnega kredita oz. depozita v višini najmanj 30% od ocenjenih del v naslednjem letu z menico na 45 dni netto.

6. IB bo tekoče prilagajala internu obrestno mero spremembam obrestnih mer v bančnem sistemu in finančnem trgu.

7. Izterjava plačil za opravljena dela in storitve ter dobavljeni blago je prioriteten nalog IB tudi v letu 1987.

8. Interna banka bo z ustrezno aktivnostjo zbirala vezane hranične vloge od delavcev ustanoviteljev.

9. Zagotoviti je treba dnevno informiranje članic IB o stanju sredstev na internih in eksternih računih.

10. Tekoče obračunavati razlike v cenah in sklepati pravočasno

# PIONIR

stev. Interna banka izven DO lahko zagotavlja dopolnilna finančna sredstva, vendar niso brez obresti. Nobena še tako zveneca načela finansiranja ne bodo spremenila razmer, če ne bomo v temeljih in že od začetka leta spremenili odnosa do gospodarjenja s obratnimi sredstvi na vseh nivojih.

Z izvajanjem navedenih ukrepov lahko pričakujemo izboljšanje samofinanciranja in znižanja stroškov za obresti ter zagotovitev sposobnosti pravočasnega poravnavanja vseh obveznosti.

INTERNA BANKA  
GIP »PIONIR«

## Naši gradbinci ponovno v Poreču

V naši DO je že kar navada, da se gradbinci preko zime preselijo v toplejše kraje, kjer gradbena aktivnost poteka skoraj nemoteno in neodvisno od nizkih temperatur. Zato smo se tudi preteklo jesen udeležili večjega števila licitacij za pridobitev ustreznih del za zapoštitev naših kapacetov preko zime.

Tako smo v ostri konkurenči večjih gradbenih delovnih organizacij iz SR Slovenije in SR Hrvatske uspeli pridobiti nova dela na področju Poreča in Vrsarja.

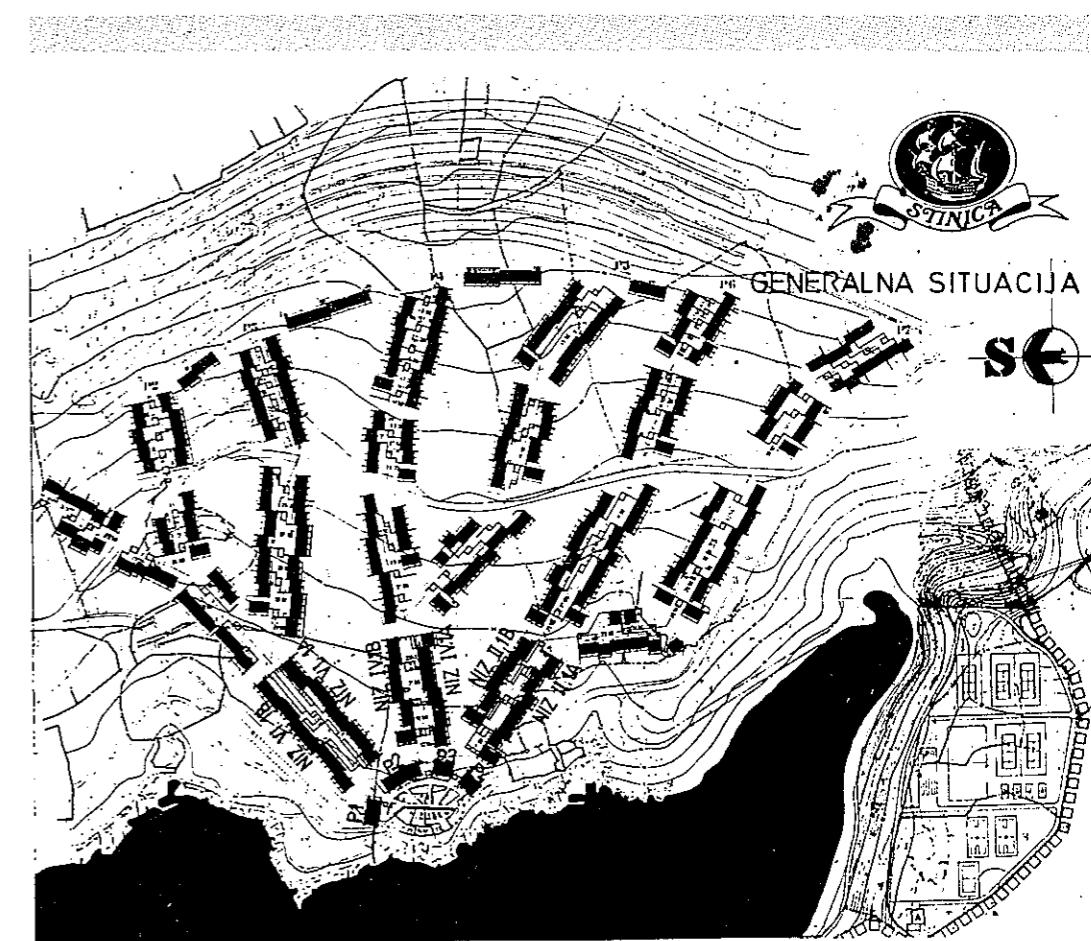
Za našega stalnega investitorja SOZD PLAVA LAGUNA iz Poreča, ki je z združitvijo vseh turističnih organizacij na področju Poreča in Vrsarja danes največja in najmočnejša turistična organizacija v Jugoslaviji, smo pričeli z izvajanjem novih del prve dni tega leta. Do nove bližajoče se turistične sezone bomo dogradili in prenovili obstoječi hotel PARENTIUM v Zeleni laguni, tako da se bo hotel v novi sezoni upravičeno ponatal z nazivom kategorije A in s tem v svojih prostorih gostil najzahtevnejše goste iz cele Evrope.

Poreški turizem bo do nove sezone bogatejši tudi za nov Zabavni center v turističnem naselju Funtana, razširjena bo ponudba avtokampa Bijela uvala, dograjeni in obnovljeni bodo nekateri gostinski lokali ipd.

Ocenjujemo, da bo vrednost del, ki jih morajo naši gradbinci in številni kooperanti izvršiti do turistične sezone, presegla 6 milijard dinarjev.

Reference, ki so si jih naši delavci v preteklih letih pridobili na tem zahtevnem turističnem področju, se torej obrestujejo. Naročnik nam zaupa izvajanje novih del, ker mu je ime GIP PIONIR garancija, da bodo zaupana dela izvršena kvalitetno in v dogovorjenih rokih.

Jože Lukanc



## GIP PIONIR Novo mesto gradi novo turistično naselje v Hrvatskem primorju: Stinica — Jablanac

Pionir ponovno potrjuje sloves prvega jugoslovanskega graditelja turističnih objektov. 12. 11. 1986 je

nagibu 10% proti notranjosti. Tak

teren omogoča zelo dobro osušenost od jugovzhoda do zahoda sonca, prav tako odličen pogled na morje in na južni del otoka Raba, ki je oddaljen okrog 2 km od obale.

Dostop do morja bo urejen s stonicami in rampami. Na drugi strani zaliva pa je predviden večji kompleks športnih igrišč. Poleg naselja bomo zgradili tudi kompletno infrastrukturo od dostopnih cest, vodovoda, kanalizacije, elektrike do zunanjega ureditve.

Samo gradnjo kompleksa smo razdelili v tri faze.

I. faza z 287 enotami bomo zgradili že pred začetkom nove sezone. Prve lopate smo zasadili 5. januarja 1987, torej je čas od zamisli podpisa sporazuma in začetka gradnje rekordno kratek, kar kaže, da lahko z dobro organizacijo poleg same gradnje skrajšamo tudi pripravo na gradnjo.

Gorazd Tomljanovič dipl. gr. ing.

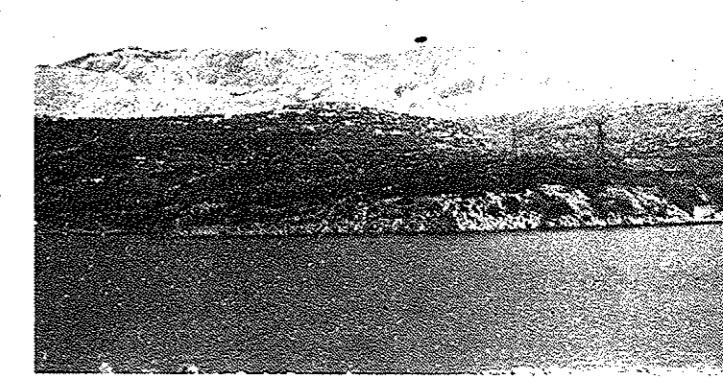


GENERALNA SITUACIJA

S

Koncept naselja je zamišljen na površini 16,38 hektarja kot PRIMORSKO MESTO z obalo in trgom, ki predstavlja funkcionalni in mentalni center naselja, do katerega se radialno širi naselje z ulicami skalinadami in stanovanjskimi enotami tipa garsonjer s 25 m² in garsonjer z mansardo 38 m² skupne kapacitete 4011 ležišč.

V trgu centra je predviden niz objektov, ki imajo v pritličju javni program — trgovina dnevnega preskrbne, snack bar, trafika, recepcija. Ker je sama obala relativno strma, se predvideva betoniranje niza platojev zaznenje, povezanih z obalno promenado.



Obala, kjer bo zgrajeno novo turistično naselje (foto: Borsan)

## **Uvedba začasnih ukrepov družbenega varstva v tozdu Lesni obrat: da ali ne?**

Konferenca osnovnih organizacij zveze sindikatov GIP Pionir Novo mesto je na svoji 5. seji 28. 10. 1986 sklenila, da da skupščini občine Novo mesto pobudo za uvedbo družbenega varstva v temeljni organizaciji Lesni obrat, ker se že dalj časa pojavljajo težave pri potrjevanju in sprejemaju periodičnih obračunov in zaključnih računov kot tudi pri obravnavi in sprejemaju samoupravnih aktov. Odločitev konference je temeljila na mnenju, da so v precejšnji meri porušeni medsebojni odnosi delavcev v tozdu Lesni obrat, da družbenopolitične organizacije in organi samoupravljanja nimajo potrebnega zaupanja delavcev, prav tako pa delavci nimajo zaupanja v strokovne službe tozda in DSSS.

Izvršni svet skupščine občine Novo mesto je o pobudi razpravljal na svoji seji 2. 12. 1986 sklenil, da pred opredelitevijo do pobjude konference OO ZS GIP Pionir Novo mesto skupaj z občinskim svetom zveze sindikatov Novo mesto opravi poseben razgovor, da bi vsestransko pretehtali stanje v temeljni organizaciji Lesni obrat in potem ocenili, ali se pobudo sprejme, oziroma odločili, katerega od začasnih ukrepov družbenega varstva bodo predlagali skupščini.

Iz vsebine poročil in informacij, danih na seji izvršnega sveta, je bil v Ljubljanskem dnevniku 3. 12. 1986 objavljen članek z naslovom DRUŽBEN DENAR NOSILI DOMOV in s podnaslovom Kaj se dogaja v Pionirjevem Lesnem obratu?, v katerem je tudi točno navedeno, da od zadnjih šestnajstih periodičnih obračunov in zaključnih računov se delavci Pionirjevega tozda Lesni obrat niso strinjali kar v sedmih primerih s predlagano delitvijo dohodka, temveč so zahtevali dodatna sredstva za osebne dohodke. Tri periodične obračune so zaradi enakih razlogov v celoti odklonili, tri so sprejeli z dopolnitvijo in le v treh primerih so se strinjali s predlagano delitvijo sredstev. Tako so delavci Lesnega

obrata ustvarjeno akumulacijo mimo vseh predpisov vlivali v svoj žep. V članku je navedena tudi izjava družbenega pravobranilca samoupravljanja Novo mesto, ki pravi: »Dolžnost družbenega pravobranilca samoupravljanja je, da opozori na stvari, ki se dogajajo v Lesnem obratu. Prav bi bilo, tako določa zakon, dase o zadevi seznanijo delegati občinske skupščine. Kot pravobranilec sem delavec lesnega obrata že ni kolikor opozarjal, vendar pozitivnih odzivov z njihove strani ni bilo. Glede na to, da nastaja družbena škoda, ker gre v tem primeru za samovoljo delavcev, bi bilo prav kajukreniti.«

V nadaljevanju članka so navedeni tudi konkretni primeri, ko so delavci Lesnega obrata deliči OD mimo predpisov: ob polletju 1983. leta so neupravičeno razdelili pet odstotkov za to obdobje, ob devetmesečju so dodatno razdelili 50 odstotkov mesečnega povprečnega OD, in sicer iz poslovnega sklopa za obratna sredstva. Po zaključku so dodatno razdelili sredstva v višini povprečnega OD v tozdu, in sicer iz sredstev, namenjenih za naložbe.

Leta 1985 so ob prvem tromesecu zopet dodatno razdelili 15 odstotkov povprečnega OD. Konec februarja lanskega leta so razdelili 50 odstotkov povprečnega OD iz posavke za nerazvite republike. Posledica je zmanjšan poslovni sklad.

Na podlagi sklepa IS skupščine občine je IS 8. 12. 1986 sklical delovni razgovor. Razgovoru so prisostvovali predsedniki vseh družbenopolitičnih organizacij delovne organizacije in tozdu Lesni obrat, predsedniki vseh organov samoupravljanja, direktor tozda Lesni obrat, člani poslovod-

nega odbora delovne organizacije, predstavniki strokovnih služb DSSS, predsednik občinskega sindikalnega sveta, podpredsednik izvršnega sveta skupščine občine, predstavniki komiteja za družbeni nadzor skupščine občine, družbeni pravobranilec samoupravljanja ter predstavnika komiteja za družbeni razvoj skupščine občine Novo mesto.

Na sestanku je predsednik občinskega sindikalnega sveta poudaril, da je namen razgovora razjasniti položaj v tozdu Lesni obrat ter ugotoviti dejstva in vzroke, ki so povzročili nesprejemanje periodičnih in zaključnih računov, povzročili nezakonite zahteve po delitvi sredstev za osebne dohodke ter razjasniti neuspešnost pri sprejemaju raznih samoupravnih aktov v zadnjih obdobjih.

Izvrsni svet je na podlagi zbranih podatkov in razprav na seji 16. 12. 1986 ocenil, da nastale razmere v tozdu Lesni obrat glede na pomen kršitev in obseg posledic niso take, da jih ne bi bilo možno razrešiti v okviru delovne organizacije, brez posega širše družbene skupnosti. Istočasno IS SO Novo mesto nalaga in priporoča organom samoupravljanja, družbenopolitičnim organizacijam, poslovodnemu organu DO in tozdu Lesni obrat, da:

— celotna problematika v zvezi z obravnavanimi problemi v tozdu Lesni obrat meče slabo luč na temeljni organizaciji, morebitni ukrep družbenega varstva pa tudi na delovno organizacijo;

— proizvodnja v temeljni organizaciji uspešno teče, rezultati so sorazmerno ugodni, dosežen je bil določen razvoj, sama proizvodnja pa je zelo perspektivna, tudi z velikimi možnostmi za izvoz;

— kvaliteta in storilnost delavcev je nadpovprečna, enako velja tudi za kvaliteto izdelkov;

— informiranje delavcev je preko strokovnih služb, vodilnih in vodstvenih delavcev, sindikata in samoupravnih organov zagotovljeno in na primerenem nivoju;

— problem je v nekaj delavcih, ki si samoupravljanje predsta-

vljajo čisto po svoje ter uspejo spevati tudi druge, tako da se pogosto v končni fazi sprejema nekaj, kar ni zakonito oziroma je v nasprotju s skupnimi izhodišči, sprejetimi v delovni organizaciji.

Delovni razgovor je zaključil predsednik občinskega sindikalnega sveta z ugotovitvijo, da je bilo na razgovoru lepo ugotovljeno isto, kar je povedal tudi družbeni pravobranilec samoupravljanja, da gre za motnje v temeljni organizaciji, da pa je znotraj delovne organizacije vrsta možnosti, ki se jih bo treba poslužiti. Poudaril je, da je bilo veliko razlag, s katerimi so si problem osvetili, ter da bodo skupščini občine predlagali, a delovni organizaciji postavi določene zahteve in rok, do katerega mora zadevo urediti.

Izvrsni svet je na podlagi zbranih podatkov in razprav na seji 16. 12. 1986 ocenil, da nastale razmere v tozdu Lesni obrat glede na pomen kršitev in obseg posledic niso take, da jih ne bi bilo možno razrešiti v okviru delovne organizacije, brez posega širše družbenе skupnosti. Istočasno IS SO Novo mesto nalaga in priporoča organom samoupravljanja, družbenopolitičnim organizacijam, poslovodnemu organu DO in tozdu Lesni obrat, da:

— analizirajo izvajanje skupnih nalog na ravni delovne organizacije, ki so določene v samoupravnih splošnih aktih (samoupravni sporazum o zdržitvi v DO, samoupravni sporazum o skupnih osnovah in merilih za delitev sredstev za OD),

— da odpravijo nezakonito ravnanje pri začasni in končni razporeditvi dohodka in delitvi sredstev za osebne dohodke, kjer so delavci vezani tudi na opredelitev v



V delavnicu tozdu zaključnih del Metlika (foto: Borsan)

temeljih plana lastne organizacije (podpisovanje periodičnih oziroma zaključnih računov s strani poslovodnega organa brez sklepa zboru delavcev in izpodbijanje takšnih odločitev zboru delavcev pri Sodišču zdrženega dela zaradi ničnosti odločitve),

— da se v večji meri vključijo v razreševanje samoupravnih odnosov v tozdu in da se po poslovodni poti razreši neustrezno nastopanje posameznih delavcev oziroma skupine delavcev na zborih,

— da podajo objektivno informacijo o predvideni naložbi v tozdu Lesni obrat na zboru delavcev z njenim ekonomsko utemeljitvijo,

— da pripravijo celotov program aktivnosti razreševanja razmer v tozdu Lesni obrat in ga urediščijo da sprejetja zaključnega računa za leto 1986,

— da program predložijo IS takoj in o realizaciji tekoče poročajo.

Izvrsni svet bo ob tekočem poročanju in ob izteku roka ugotovil, ali se program aktivnosti ustrezno uresničuje. Če ob sprejemjanju zaključnega računa za leto 1986 v tozdu Lesni obrat ne bodo odpravljene vse navedene pomanjkljivosti, bo predlagal skupščini sprejem enega ali več začasnih ukrepov družbenega varstva. Istočasno je tudi sklenil, da bo skupno z občinskim svetom ZSS in družbenim pravobranilcem samoupravljanja v okviru svojih aktivnosti in pooblastil pomagal delovni organizaciji in temeljni organizaciji pri realizaciji programa za odpravo problematike v tozdu Lesni obrat.

Član poslovodnega odbora: Miro Berger, dipl. iur.

## **Kaj je in kaj ni narobe v tozdu Lesni obrat?**

Navedeni dogodki v zadnjih mesecih v zvezi z dogajanjem v tozdu Lesni obrat so samo posledica večletnega stanja in odnosov znotraj temeljne organizacije. Dejstvo je, da nekateri delavci v zadnjih letih v tej temeljni organizaciji jemljejo samoupravljanje precej po svoje in svoje osebne interese uspešno uveljavljajo tudi kot interes temeljne organizacije. Rezultati, doseženi v zadnjih letih, dokazujo, da je kolektiv v bistvu zdrav, da je kvaliteta delavcev v temeljni organizaciji nadpovprečna, saj drugače ne bi dosegli takšne kvalitete izdelkov in tolikšne storilnosti, da pa je izredno slabo delo družbenopolitičnih organizacij. Mladinska organizacija in osnovna organizacija ZK praktično ne deluje, vpliv organov sindikalne organizacije na članstvo pa je minimalen. Delavce moramo tekoče, točneje in v primerjavi oblikah informirati o doganjih tako znotraj temeljne organizacije kakor tudi v okviru delovne organizacije in širše družbenе skupnosti. Informiranje moramo zagotoviti preko samoupravnih organov, družbenopolitičnih organizacij, poslovodnega organa tozda in seveda tudi z us

treznejšim in učinkovitejšim sodelovanjem strokovnih služb.

Smo v kritičnem gospodarskem obdobju in zavedati se moramo, da našo nadaljnjo uspešnost lahko zagotavljamo samo z enotnim nastopom vseh temeljnih organizacij v okviru delovne organizacije.

Samo tak enoten pristop k reševanju problemov, torej pristop v okvirih enotnih temeljev, posavljenih v aktih na ravni delovne organizacije, zagotavljajo vsakemu tozdu podporo ostalih temeljnih organizacij ob morebitnih težavah. Smo v času, ko ni prostora za medsebojno lažno solidarnost, in ne smemo dovoljevati, da posamezniki poskušajo uveljaviti svoje osebne interese.

GIP PIONIR je doma in v svetu priznana in uspešna delovna organizacija. Naš ugled je velik in vsi skupaj ne smemo dovoliti, da bi ta ugled, pridobljen v štiridesetih letih s trdim delom vseh posameznikov, padel. Zaupanja investitorjev in kupcev ne smemo izgubiti.

Prepričan sem, da se delavci tozdu Lesni obrat zavedajo časa in gospodarskih razmer, v katerih živimo, ter da bodo z enotno in učinkovito akcijo ob pomoči vseh delavcev delovne organizacije zagotovili obstoj svoje temeljne organizacije in s tem njenu nadaljnjo uspešnost v okviru GIP PIONIR Novo mesto.

Član poslovodnega odbora: Miro Berger, dipl. iur.

## **ŽELITE DELATI KOT INŠTRUKTOR UČENCEV?**

Glede na to, da se je število učencev TOZD-a MKI zelo povečalo, inštruktorji gradbene stroke pa bodo v kratkem času prekinili delo zaradi upokojitve, vabimo k sodelovanju mlajše delavce, ki želijo delati z mladino in svoje strokovno znanje prenesti na mlajše generacije, ki imajo voljo za nadaljnje izobraževanje, in sicer iščemo:

### **1. Inštruktorja učencev kovinarske stroke, za TOZD MKI, sektor strojne instalacije:**

Pogoji: dokončan program kovinarstvo in strojništvo, IV. stopnja zahtevnosti (monter vodovodnih naprav, monter ogrevalnih naprav, monter klimatskih naprav ali ključavnica) in najmanj 5 let delovnih izkušenj; ali delovodska šola strojne stroke in 3 leta delovnih izkušenj

### **2. inštruktorja učencev zidarske stroke in tesarske stroke**

Pogoji: dokončan program gradnje, IV. stopnja zahtevnosti, poklic zidar oziroma tesar in najmanj 5 let delovnih izkušenj ali delovodska šola gradbene smeri in 3 leta delovnih izkušenj

Vloge ter dokazila o izobrazbi dostavite najkasneje 14 dni po izidu časopisa, in sicer na naslov: DSSS, kadrovska služba Novo mesto. Vse informacije lahko dobite po telefonom 21-826, interna številka 248 ali 276

DSSS — kadrovski oddelek

pač ni bilo ustreznih poslovnih dosežkov.

Morda smo delitev v Lesnem obratu celo prevč poudarjali, pre malo pa smo ob tem poudarjali nihjove rezultate, ki pa so bili taki, da so jim to delitev omogočili. V vseh primerih, ko so se delavci tozdu Lesni obrat odločili za delitev sredstev za OD po periodičnih in zaključnih računih, so bili namreč doseženi nadplanski rezultati, kar je verjetno tudi posledica monopolnega položaja na trgu, ki so ga pred leti imeli. V takih primerih, ko tozdu doseže planirane ali celo nadplanske rezultate, pa imajo delavci po naših samoupravnih aktih pravico, da so ob periodičnih in zaključnih računih nagrajeni tudi po doseženem poslovni uspehu.

Odločitev delavcev Lesnega obrata so bile torej v skladu z 12. členom pravilnika o osnovah in merilih za razporejanje čistega dohodka, za vrednotenje dela in za delitev sredstev za OD, zato v tem primeru ne moremo govoriti o oddanju državne imovine v lastne žep, pač pa lahko govorimo o zmanjševanju skladov, ki je ločljena posledica vsake (sporne ali nesporne) delitev. Govorimo lahko tudi o pomanjkanju občutka za gospodarnost, kajti dober gospodar ne razdeli vsega, kar ustvari, temveč skrbi tudi za razširjeno reproducijo.

Še najmanj pa Lesni obrat lahko primerjamo s tovarno IMV, kot je bilo v nekaterih krogih slišati, saj je bila vsa leta z doseženimi poslovni

# PIONIR



Motorna črpalka Pionirjevega gasilskega društva (foto: Borsan)

mi rezultati v delovni organizaciji prav na vrhu in torej z omenjenim izgubljajem (ki pa se tudi že popravlja) nima prav nič skupnega.

In zakaj potem predlog za družbeno varstvo, če pa je v tem tozdu vse lepo in prav?

Dokler so bile samoupravne odločitve delavcev v zvezi z razporejanjem dohodka v skladu s samoupravnimi akti in upravičene z doseženimi rezultati, ni bilo vzroka, da bi jim oporekali. Težave so se pričele zadnjih dveh letih, ko je poslovna uspešnost tozda zaradi zaostrenih pogojev gospodarjenja pričela upadati, pritiski delavcev za delitev sredstev za OD pa so se nadaljevali, kljub temu da doseženi poslovni rezultati take delitve niso omogočali. Razumljivo, da vodstvo tozda, ki mora skrbeti za zakonitost poslovanja in tudi za nadaljnji razvoj, z odločitvijo ni soglašalo, prav tako s tako odločitvijo nista soglašali strokovni službi, ki sta podajali strokovno obrazložitev periodičnih in zaključnih računov.

Posledica neusklajenih stališč je bila ta, da nekaj periodičnih obračunov v zadnjih dveh letih na zborih delavcev ni bilo sprejetih.

Da bi preprečili nadaljnje motnje v samoupravnih odnosih in omogočili normalno poslovanje, so družbenopolitične organizacije DO podala občinski skupščini predlog za družbeno varstvo za tozd Lesni obrat.

O tem, ali je bila to optimalna rešitev, je zdaj prepozno razpravljalni, glede na to kako tvorno so se občinski organi vključili v reševanje težav, pa bi to lahko trdili. Gotovo jeeno: v pogojih, ko delavci vztrajajo pri enem, vodstvo tozda in strokovne službe pa pri drugem, ni mogoče normalno poslovati in na nek način je bilo treba nujno ukrepati. Res pa je tudi, da ima vsaka posledica svoj vzrok. Tudi za dogajanje v Lesnem obratu so bili vzroki, ki pa jim v lastnem okolju nismo znali pravčasno prisluhniti, med drugim tudi zaradi obilice drugih težav, kise v teh kriznih obdobjih prisotne na vseh področjih. Delavcem Lesnega obrata namreč ne moremo očitati, da so od nekdaj gledali le na osebne interese. Ne smemo pozabiti, da so bili pred leti še kako pravljenci vlagati v lastno akumulacijo, saj so v sedemdesetih in osemdesetih letih ustvarjali relativno največjo akumulacijo v DO in tudi v relativno največjem delu namensko združevali za investicijo v Češki vasi.

Glede na to da so pretekla najmanj tri srednjoročna planska obdobja, njihova investicija pa je še vedno nerealizirana (medtem pa se v neustreznih proizvodnih prostorih borijo za prodor na zahodni trg), se pač ne moremo čuditi, če jih je minila skrb za akumuliranje. To je le eden izmed

## Inventivna dejavnost v tozdu MKI

Dežele delimo na tiste, ki so ali postajajo sposobne obvladovati ustvarjanje, sprejemanje in up-

obstoječo proizvodnjo. Zato je bilo potrebne mnogo motivacije za izdelavo novih izdelkov, katerih predpogoj so tehnične inovacije in proizvodni procesi, ki jih pogojujejo tehnološke inovacije in izboljšave.

Kot prvo smo se v MKI preizkusili v hidravliki, kjer smo s pomočjo lastnega znanja in s sodelovanjem z nekaterimi zunanjimi institucijami in DO pričeli izdelovati zahtevne merilne instrumente in opremo, ki jo vse bolj izpopolnjujemo in za katere voda vse večji interes na tržišču. Več ali manj so se v inventivno dejavnost vključili delavci vseh sektorjev s samostojnimi predlogi in pri skupinskom delu v okviru razvojnih nalog. Veliko je bilo tehničnih in tehnoloških izboljšav, nekatere so bile tudi nagrajene.

Zadnja leta pa so naše moči predvsem usmerjene v razvoj strojogradnje oz. izdelavo novih izdelkov in tehnoloških postopkov.

To nas sili v sodelovanje s tujimi partnerji, ki zahtevajo visoko kvaliteto, točne roke in primerno ceno, kar pa lahko dosežemo le z novim načinom dela in sodobno tehnologijo.

Prav tu pridejo najbolj do izraza novi pristopi v proizvodnji, torej inovacije, ki pa so pri nas vse pre malo zastopane. Vzroki za to so zelo različni, predvsem pa moramo poudariti slabo motiviranost, saj nimamo dosledne metodologije za prikaz učinkov inovacij, s tem pa tudi ni pravega nagrjevanja, ki bi vzpodbjalo.

Drugi vzrok je nedvomno ta, da je raziskovalno delo pri nas še vedno premalo cenjeno, kar lahko sklepamo iz cene raziskovalnega dela. V raznih evropskih deželah se giblje med 1,8 in 2,1 cene povprečnega dela, v srednje razvitenih med 1,6 in 1,8, manj razvitenih (Španija, Grčija, Turčija, Malta ipd.) 1,4 in 1,6, Slovenija pa je imela razmerje konec sedemdesetih let 1,2.

Zadnja leta smo tudi pri nas začeli svoje moči vse intenzivnejše usmerjati v lasten razvoj in znanje. Vse več je tehničnih in tehnoloških inovacij, katerih glavni nosilci so predvsem naprednejše DO, ki so se že uveljavile na tujem trgu tudi z lastnim znanjem (TAM, ISKRA, RIKO, KRKA itd.).

V tozdu MKI smo intenzivnejši razvoj pričeli že v začetku osemdesetih let. Z novo organizirano tostoletjem 1983 pa je potreba po intenzivnejšem razvoju postala vse večja. Sprva so bili problemi proizvodni prostori, zato so bile naše sile usmerjene predvsem v njihovo izgradnjo, kasneje, ko so bili ti pogoji izpoljeni, pa je bilo treba pristopiti k novim proizvodnim in proizvodnim procesom, ki so začeli določevati

hkrati naj bo to tudi poziv vseh delavcev tozda »MKI« in ostalim v naši DO, da se aktivno vključijo v inventivno dejavnost, saj prav vsak lahko po svoje prispeva k intenzivnejšemu razvoju tozda in delovne organizacije.

Milan Kapetan, str. ing.

# PIONIR

## RAZPIS

za sodelovanje na 9. kulturnem srečanju gradbenih delavcev Slovenije, ki bo v organizaciji GIP VEGRAD od 1. do 6. junija v Titovem Velenju.

S tem razpisom vabimo vse kulturne ustvarjalce iz vrst gradbincov, naj svoje ustvarjanje predstavijo širši javnosti in obogatijo to tradicionalno prireditev, katere pokrovitelj je republiški sindikat gradbenih delavcev Slovenije.

### 1. NATEČAJ ZA LIKOVNA IN FOTOGRAFSKA DELA

Dopuščene so vse običajne slikarske in risarske tehnike, kiparske in grafične tehnike, vsebina je svobodna. Pri fotografijah (črnobelih ali barvnih) naj bo upoštevana osnovna tematika gradbeništva in gradbeni delavec. Zaželeno je, naj bi slike ne bille širše od enega metra. Grafike in fotokopije naj ne bodo opremljene s paspartuji ali kaširane. Fotografije naj bodo formata 30 x 40 cm ali iz tega formata izvedene. Slike, ki jih bo žirija uvrstila na razstavo, naj bodo uokvirjene.

### 2. NATEČAJ ZA LITERARNA DELA

Pripravili bomo literarni večer, na katerem lahko sodelujejo avtorji s prozo, poezijo ali gledališčimi deli oziroma odlomki dalsjih del. Dela so lahko v kateremkoli jeziku jugoslovenskih narodov in narodnosti.

### 3. NATEČAJ ZA PEVCE, GLASBENIKE IN FOLKLORNE SKUPINE

Prijavijo se lahko pevske skupine (najmanj oktet) in pevski zbori (moški, ženski ali mešani), godbe na pihala, instrumentalni ansamblji in folklorne skupine.

Vsi, ki želite sodelovati na kulturnem srečanju, se prijavite organizatorju kulture Katjuši BORSAN do 5. 2. 1987, telefon 21-826 int. 428.

## Zanimivosti iz stroke

1.

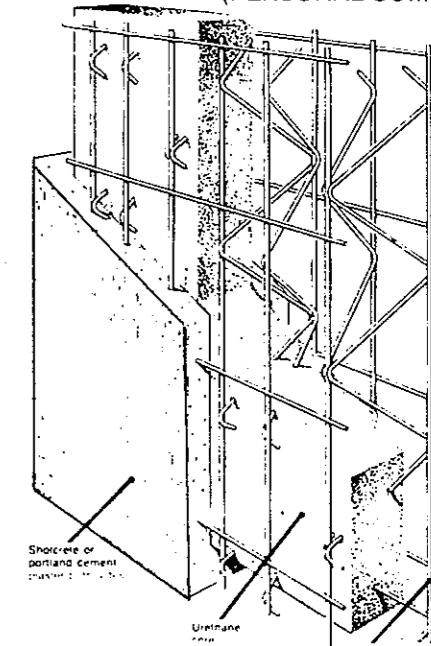
**POTUJOČA PISARNA:** Proizvajalec avtomobilov Volkswagen in proizvajalec računalniške opreme Triumph-Adler sta izdelala potujočo pisarno, usposobljeno za AOP (avtomatsko obdelavo podatkov). Opromo kombi vozila sestavljajo: računalnik, avtotelefon in modem.

(PERSONAL COMPUTER 9/1986)

2.

**OSEBNI RAČUNALNIK LAJKO GOVORI IN SLIŠI:** Z vstavitvijo ustrezne kartice v računalnik IBM PC je uporabniku omogočeno tudi govorno sporazumevanje z računalnikom.

(PERSONAL COMPUTER 10/1986)



3.

**REŠETKASTI GRADBENI SISTEM** je sestavljen iz panelov, izdelanih iz prostorske armature mreže, zapolnjene s toplotno izolacijsko peno. Takšen panel se montira kot steno, ploščo ali streho. Nanj se obojestransko nanaša sloje cementne malte (ročno ali strojno), kar zaščiti panel in zagotavlja do dvourno ognjeodpornost.

(CONCRETE CONSTRUCTION 7/1986)

KOCJAN EGON

## Računalništvo — osnovni tečaj za uporabnike

Program je namenjen delavcem s poklicno izobrazbo, ki nimajo osnovnega znanja iz računalniške tehnologije in informatike, vendar pa znanja potrebujejo pri strokovnem delu ali pri vodenju in samoupravljanju.

Program obsegata naslednjo vsebino: pojem informatike, računalništva in kibernetike; zgodovinski oris računalništva; predstavitev podatkov; osnove zgradbe računalnika; od problema do rešitve na računalniku; delovanje računalnika; osnove programskega jezika z vajami; primeri uporabe računalnika, računalniški informacijski sistemi in odnos med človekom in računalniškim tehniko.

Šestnajstni tečaj bo potekal v februarju t. l. v dveh tednih, in sicer po dvakrat tedensko v popoldanskem času od 16. do 19.15 ure. Urnik vam bomo pravočasno sporočili, če boste prijavili svoje.

Predavalci bodo strokovnjaki iz računalništva: ing. DULAR Dušan, ing. DUNATO Anton in mag. UREK Darko, dipl. ec.

Kotizacija znaša 10.000 din za prijavljeno osebo. Prijavnico za tečaj dobite v izobraževalnem središču.

Zavod za izobraževanje kadrov in produktivnost dela  
Novo mesto

# REŠITEV NOVOLETNE KRIŽanke

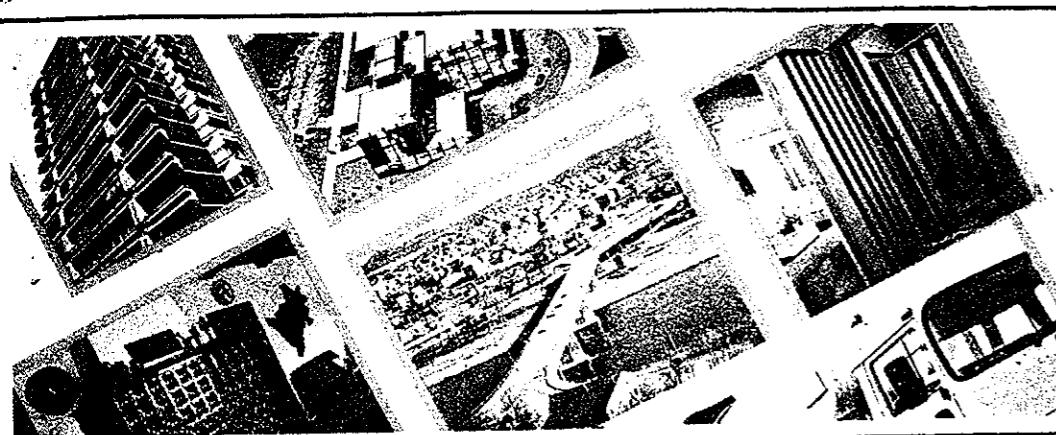
Objavljamo nagrajence NOVOLETNE NAGRADNE KRIŽanke, ki je bila objavljena v 12. številki glasila. Na uredništvo smo prejeli 126 rešitev.

Izžrebani so:

1. SLAVKO ŠTEPEC — TOZD TKI
2. MAJDA MATJAŠIČ — DSSS — računovodstvo
3. PATRICIJA STRUPEH, Cankarjeva 1 a, Krško

Vsem izžrebanim čestitamo, knjižne nagrade pa bomo poslali po pošti.

Uredništvo



K. SIKOL ZA ŽIVELJO	S	EVROPSKA TELEVIZIJA	PAVLIC ANDREJ	GRADBNA ZECAN AMPER	G	Z	ŽIVELJKA ICO	REKA V INDIJI	ANGLEŠKI PESNIK (BENJ) GOSL-4657	SPOCIJE AMENIKA METILAKU	SESTAVIL J. ZIBIC METILAKU	ZO. ŽELKA ABECEDNE ENAKU ČRKA	S	
PORAZILLO ZA VOJNO ŠKODO	R	E	P	A	R	A	C	I	J	A	D	T		
ŽENSKO IME	E	V	A		A	U		N	O	M	A	D	I	
ČATIČ REFIK	Č	R	NIEVZED- NEŠ VIRČ ANTON	O	D	P	A	D	N	I	K	R		
ZASNIKAR ZURNALIST NOČNA PTICA	N	O	V	I	N	A	R	MATE- RIJE	S	N	O	V	I	
S	O	V	A	J	N	A		REKTAR IVAN	R	DAVOR	POLERN	D		
HVALNIC	N	I	SIL LANKA VELIKOST NA JAHONIKAM	C	E	J	L	ON	VSE (KLEKURV.)	NASA GORA	S	V	E	
POSEBNA OBLIKNA KISIKA (OREIN)	O	Z	U	N	TUJE IME ZA LETALSKO PREVSTE	A	I	R	22 1.3.14	P	I	19. ŽELKA ABECEDNE SOLSKO PISALO	S	
NAŠ OTOK	V	I	S	PREDČELNOV DRAJATELJ (MATIJA)	ŽIVELJSKA TOVARNA V KAMNIKU	G	LIVE BODICAMI VARJENC MESTO	J	E	Z	E	N	K	E
APARAT LA DZINANDE	U	J	A	Č	E	V	A	LE	E	C	KONCI PULOTOVKA NAŠ OTOK	R	T	
POJAV BLF JELJANA HEANG	L	A	K	O	T	A	TONA	HOŠKO IME MEGLUS TONE	P	A	N	E	L	
6. ŽELKA ABECEDNE	E	I	P	A	R	T	M	A	ZEVSC ZLJISTNI KLAD ATOM	I	D	E		
KATALNI ZAIMEK	T	V	1	9	8	7	MENIČNI POLNICK	T	R	A	S	A	T	

## živa kronika

Kot pripravnik je sklenil delo:

1. Klemenčič Sandi, strojni tehnik Delovno razmerje so sklenili:
1. Deželan Anton, vodja skladniča
2. Gradišar Vinko, delovodja
3. Hrastar Jože, avtoklepar KV I
4. Trivunovič Radovan, ključavnica

Iz JLA so se vrnili:

1. Berkopec Andrej, avtomehanik
2. Cimprič Tomaž, skladničnik
3. Lužar Zvonko, avtomehanik
4. Ogorevc Jože, monter VO naprav
5. Pestak Ivan, monter VO naprav
6. Pirc Bojan, stavni klepar
7. Škedelj Vojko, avtomehanik
8. Smajdek Igor, dipl. ing. str.

V JLA so odšli:

1. Blažič Marjan, orodjar
2. Kovancič Zoran, stavni klepar
3. Lenarčič Vili, klepar
4. Nemančič Anton, elektroinstalater
5. Perko Zlatko, ključavnica rezkalc
6. Saje Leopold, monter VO naprav
7. Štamcar Jože, avtoelektrikar
8. Zenički Emir, ključavnica
9. Željko Jože, elektroinstalater

Delovno razmerja so prekinili:

1. Hrovat Anton, avtomehanik
2. Klobučar Andrej, ključavnica
3. Kužnik Marjan, avtomehanik
4. Mihajlevič Drago, ključavnica
5. Mujagič Mustafa, ključavnica
6. Srebernjak Stane, strugar

## PIONIR

Pionir je glasilo kolektiva GIP PIONIR Novo mesto. Izhaja enkrat mesečno v nakladi 3500 izvodov. Odgovorna urednica: Katjaša Borsan, namestnik Danila Jenko TOZD LO, člani uredniškega odbora: Štefka Šega (Gradbena operativa Novo mesto), Vera Hiti (Gradbena operativa Ljubljana), Ida Slapšak (Gradbena operativa Krško), Branko Lavrenčič (Togrel), Boško Živković (Gradbena operativa Zagreb), Drago Popovič (gradbena operativa Metlika), Smilja Kos (Keramika in zaključna dela), Liličana Žnidaršič (Projektivni biro), Marija Jurekovič (Mehanizacija, kovinarstvo, instalacije), Andreja Pavlič (Interni banka), Polona Mlinar (Skupne službe). Naslov uredništva: PIONIR, glasilo kolektiva GIP Pionir, 68000 Novo mesto, Kettejov drevored 37.

Lektoriranje, tehnična ureditev, stavek, montaža in filmi: DIC Novo mesto. Tisk v Tiskarni Novo mesto.

Letnik XXI.  
25. februar 1987  
številka 2/196

# PIONIR

## glasilo kolektiva gip pionir novo mesto

Tako so naši poslovni stroški v globalu presegli planirane, kar ima za posledico nedoseganje planskega pokritja III. Dosežena stopnja pokritja III na ravni delovne organizacije je 3,7%, medtem ko znaša planirana 5,8%. Z negativnim pokritjem III je zaključil le tozd Togrel, ki pa je v primerjavi s prejšnjim letom svoje rezultate kljub temu izboljšal.

### 2. Zaposlenost, izkorisčenost delovnega časa in osebni dohodek

Poprečno število zaposlenih iz ur se je zmanjšalo s 4.581 v letu 1985 na 4.455 ali za 3%, še vedno pa je za 7% nad planom. Povprečno število zaposlenih po stanju konec meseca pa znaša 4.270 ali za 1% več kot lani. V strukturi izkorisčenosti delovnega časa glede na leto prej skoraj ni sprememb, saj je delež efektivnih ur le za 0,2%, delež izostankov pa je enak prejšnjemu. Delež nadur se je povečal za 24% v skupnih urah. Povprečni bruto osebni dohodek iz dohodka so se v masi povečali za 158%, povprečni čisti osebni dohodek na delavca pa se je povečal za 139% in znaša na ravni DO 101.575 din.

Za gospodarstvom Slovenije zaostaja Pionir z osebnimi dohodki za okoli 10% (po-

datek za gospodarstvo je za obdobje I—IX/86), z visokimi gradnjami pa nekako lovimo korak.

### 3. Celotni prihodek, dohodek in njegova delitev

Celotni prihodek znaša na ravni DO 41,6 milijard, kar je za 6% nad planiranim in za 96% več kot v preteklem letu. Doseženi dohodek je višji od planiranega za 29% in za 168% večji ko leto prej, čisti dohodek pa presega plan za 25% in je za 156% večji kot v preteklem letu. V strukturi dohodka so velik porast dosegla obveznosti iz dohodka. Te so za 208% večje kot prej in presegajo plan za 38%. Osebni dohodki in skupna poraba so za 166% višji kot v preteklem letu na presegu plan za 30%. Kritična pa je ponovno akumulacija na povprečna uporabljena poslovna sredstva, celotni prihodek na materialne stroške ter akumulacije v dohodku. Kakšna so naša razmerja glede na doseženo razmerje v panogi, bo mogoče vedeti šele, ko bodo na voljo panogni kazalci.

Medtem ko še razpravljamo o doseženih poslovnih uspehih v letu 1986, pa smo že krepko v tekočem poslovnom letu, za katerega se obetaajo prav taki ali še težji pogoji za gospodarjenje kot so bili v letu 1986. Poleg vseh obstoječih problemov in težav, ki smo jih že nekako vajeni, moramo v tekočem letu računati še z vplivi sprememb nekaterih sistemskih zakonov, zlasti zakona o ugotavljanju celotnega prihodka in dohodka, ki bodo bistveno zaostriili pogoje za pridobivanje dohodka. Predvsem bodo posegli v politiko delitve dohodka, v oblikovanje sredstev za osebne dohodek in skupno porabo, ki bodo v tesni odvisnosti od produktivnosti dela in doseženih rezultatov poslovanja. Novi predpisi pa naj bi zlasti preprečili pridobivanje in razpolaganje inflacijskega dohodka, torej dohodka, ki ni rezultat dela delavcev, zato bodo v tem letu še posebej prišli do izraza iskanje notranjih rezerv, prihranek pri vseh materialnih stroških in dvig delovne storilnosti.